

# HANKEN SVENSKA HANDELSHÖGSKOLANS ÅRSBERÄTTELSE 2013



HANKEN



# INNEHÅLL

3	HANKEN I KORTHET 2013
4	REKTORS ÖVERSIKT
6	HÖJDPUNKTER 2013
10	HANKENS FORSKARSKOLA FICK FLYGANDE START
12	HÖGSKOLANS FORSKNING AV INTERNATIONELL HÖG STANDARD
14	NYA EKONOMER GER HANKEN BRA BETYG
16	EXTERNA DONATIONER STÄRKER HANKENS POSITION
18	FORTBILDNING PÅ TOPPNIVÅ
20	STATISTIK ÖVER VERKSAMHETEN
22	HANKENS ORGANISATION
23	PLACERINGSVERKSAMHET
24	HÖGSKOLANS FINANSIERING
26	BESLUTANDE OCH RÅDGIVANDE ORGAN

UTGIVARE  
REDAKTÖR  
FOTOGRAFIER  
TRYCKERI

Hanken Svenska handelshögskolan  
Nathalie Edman  
Hankens bildarkiv  
Edita, Helsingfors

ISBN 978-952-232-233-3  
ISSN 1239-8276



## HANKEN I KORTHET 2013

### BASFAKTA

Grundat i Helsingfors 1909  
Campus även i Vasa sedan 1980  
Forskning och utbildning på svenska  
och engelska vid fem institutioner  
EQUIS-ackrediterat sedan 2000  
AMBA-ackrediterat MBA-program sedan 2008

### EXAMINA

Ekonomie doktorsexamen	15
Ekonomie magisterexamen	254
Ekonomie kandidatexamen	227

### STUDERANDE

Grundexamensstuderande	2 228
Forskarstuderande	157

### INTERNATIONELL STUDENTMOBILITET

Hankeiter utomlands	218
Utbytesstuderande vid Hanken	141

### FORTBILDNING

Antal fortbildningskurser	84
Deltagare i fortbildningskurser	2 165

### PERSONAL (ÅRSVERKEN)

Undervisande och forskande personal	129
Stödpersonal	98

## EN INNOVATIV MILJÖ FÖR HÖGKLASSIG FORSKNING OCH INTERNATIONELL UTBILDNING

Hanken Svenska handelshögskolan är en ledande internationellt ackrediterad handelshögskola i Finland. Hanken grundades för mer än hundra år sedan och är därmed en av de äldsta handelshögskolorna i Norden. Idag är Hanken en handelshögskola med klart uttalade styrkeområden: finansiell ekonomi, företagsledning och organisation, marknadsföring och nationalekonomi.

Hanken är en forskningsintensiv handelshögskola där all utbildning, grund-, forskar-, så väl som fortbildning är forskningsbaserad. Hanken är en internationellt inriktad handelshögskola, där internationaliseringen och flerspråkigheten i en allt ökande grad genomsyrar alla verksamhetsområden. Högskolan erbjuder akademiska examina på alla nivåer och fortbildning på två campus. För att behålla den praktiska relevansen i all verksamhet står högskolans kontakter till företagsvärlden i centrum för verksamheten, speciellt via högskolans aktiva alumnverksamhet som är en föregångare ur ett nationellt perspektiv.

Kvalitet i forskningen nås via ett starkt engagemang i det internationella forskarsamfundet. Inom utbildningen har högskolan en lång tradition av både intern och extern internationalisering, med ett omfattande nätverk av partneruniversitet för studentutbyte, en nationellt sett hög andel internationella examensstuderande och en växande internationalisering av forskar- och lärarkåren. Den integrerade utlandsperioden lägger grunden för studerandenas internationella kompetens.

Högskolans medvetna val att, i likhet med många internationellt ledande handelshögskolor, fungera som en fristående handelshögskola innebär utmaningar. Samtidigt ger det också flexibilitet att snabbt anpassa verksamheten till den tilltagande internationella konkurrensen inom forskning och utbildning och till de utmaningar och möjligheter som en växande samverkan med näringslivet ställer på högskolan. I detta avseende är Hanken unik i Finland.

Sedan år 2000 är Hanken en internationellt ackrediterad handelshögskola (EQUIS). Hankens MBA-program ackrediterades 2008 av internationella Association of MBAs (AMBA). Högskolan var det första universitetet i Finland att år 2008 underteckna FN:s principer för ansvarsfull ekonomutbildning, PRME (Principles for Responsible Management Education, [www.unprme.org](http://www.unprme.org)).





# REKTORS ÖVERSIKT

Utgångspunkten för Hankens verksamhet ligger i en global utbildningsmarknad som ställer krav på såväl utbildning som forskning och rekrytering. Hanken har fortsatt sitt målmedvetna arbete på alla dessa tre punkter.

För Hanken är internationella ackrediteringar en viktig konkurrensfaktor. Under 2013 förnyade Hankens MBA-program den så kallade AMBA-ackrediteringen och högskolan jobbar medvetet för att senast år 2016 bli en trippelackrediterad handelshögskola med ytterligare en förnyad EQUIS-ackreditering samt den amerikanska AACSB-ackrediteringen på sin meritlista.

Under 2013 har Hanken starkt fokuserat på att utveckla utbildningen. Ett steg i denna process var att utnämna en programdirektör för alla utbildningar på kandidat- och magisternivå. Hanken har även tillsatt en grupp framstående unga och ambitiösa lärare för att främja undervisningens kvalitet.

Antagningen visade att intresset för att studera vid Hanken ökat, speciellt bland finskspråkiga, som utgjorde nästan 20 % av alla sökande. Ett rekordantal motiverade studerande inledde sina studier vilket inger tillit till att Hanken utan problem kommer att nå den utökade examensmålsättningen.

På forskningssidan gav en extern evaluering Hanken ett gott betyg. Av våra tio forskningsområden ansågs fyra vara av högsta internationella standard – dessa blev sedan utsedda till högskolans styrkeområden för de kommande fem åren. Ytterligare fyra områden bedömdes ha potential för internationell konkurrenskraft.

Antalet publikationer ökar stadigt, speciellt inom den så kallade Financial Times 45-listan där endast de mest prestigefyllda journalerna finns listade. Bland de finländska handelshögskolorna på listan har Hanken flest publikationer.

Graden av internationalisering har ökat både inom utbildningen och bland personalen. Den integrerade utlandsterminen börjar ge resultat då studentmobiliteten stadigt ökar. Hankeiterna avlägger allt fler studiepoäng utomlands vilket visar att utlandsterminen inte är en fråga om akademisk turism. Glädjande är även att den internationella andelen bland forskarna och den undervisande personalen har ökat. Detta tyder på att Hanken erbjuder en internationellt attraktiv forskarmiljö.

Finansiellt var året stramare, delvis på grund av övergången till en ny finansieringsmodell där de så kallade sektorpengarna för bland annat ekonomiska vetenskaper ströks. Den allmänna osäkerheten i landets ekonomi gör andelen statlig finansiering allt osäkrare, vilket höjer betydelsen av extern forskningsfinansiering och det ekonomiska stödet från alumnerna och näringslivet.

Hanken har dock en stark balansräkning tack vare den lyckade HANKEN 100-fundraisingkampanjen. Med hjälp av fortsatt stöd från alumner och samfund har Hanken fortsatt renoveringen av högskolans bibliotek och instiftat startstipendier för nya forskarstuderande. Även högskolans partnerverksamhet har utvidgats och etablerat sig.

Grunden för det framgångsrika året 2013 ligger i de utmärkta insatser högskolans personal gör, samt i det ömsesidiga förtroendet mellan Hanken, våra studerande och våra externa samarbetspartners. Jag vill därför rikta ett varmt tack till alla som bidragit till och stött Hankens fortsatta utveckling!

EVA LILJEBLOM



## SVENSKA HANDELSHÖGSKOLANS MISSION

Hanken är en ledande, självständig handelshögskola i Nordeuropa som höjer nivån på kunskanget såväl inom näringslivet som samhället i stort

- » genom forsknings- och utbildningsinsatser som kännetecknas av högtstående akademisk kvalitet och ekonomisk relevans
- » genom ett programutbud som är internationellt konkurrenskraftigt och som utgör grunden för Hankens lagstadgade ansvar för utbildning av svenskkunniga ekonomer
- » genom nydanande forskningsbaserad ekonom-utbildning som utvecklar analytiskt och kritiskt tänkande samt färdigheter i affärskunnande
- » genom fortbildning och livslångt lärande med betydande inflytande på praxis i näringslivet

I all sin verksamhet främjar Hanken öppenhet, samhälleligt ansvar, integritet och hög kvalitet.

## SVENSKA HANDELSHÖGSKOLANS VISION

Hanken är en erkänd forskningsintensiv handelshögskola med en distinkt profil inom forskning och utbildning. Hanken är välkänd för sin internationella inriktning, för utvecklingen av ny kunskap, för sina alumnens internationella konkurrenskraft samt för sin intensiva växelverkan med det globala akademiska samfundet och näringslivet.

# HÖJDPUNKTER 2013

JANUARI

FEBRUARI

## NYA BESLUTANDE OCH RÅDGIVANDE ORGAN

### STYRELSE

Den första januari 2013 inleddes en ny mandatperiod för högskolans styrelse. Styrelsen, som är högskolans högsta beslutande organ, består av 10 medlemmar varav fem är anställda vid högskolan, fyra är externa och en är representant för studerandena.

Styrelsen beslutar i de flesta frågor av strategisk karaktär, såsom verksamhets- och ekonomiplan samt budget. Styrelsen ansvarar för högskolans ekonomi och medelsförvaltning. Även resultatavtalet med undervisningsministeriet godkänns av styrelsen.

Styrelsemedlemmarna för mandatperioden 1.1.2013–31.12.2015 består av: ordförande Björn Wahlroos, Jannica Fagerholm, Johan Knif, Kicka Lindroos, Charlotta Niemistö, Rasmus Savander, Tore Strandvik, Susanna Taimitarha och Johanna Tidström (se s. 26).

## UNIVERSITETSKOLLEGIUM

Universitetskollegiet består av 18 medlemmar som representerar högskolans personalgrupper och studeranden.

Till universitetskollegiets uppgifter hör bland annat att utse de externa medlemmarna i Hankens styrelse, högskolans revisorer samt det akademiska rådet.

Under mandatperioden 1.6.2012–31.12.2015 utgörs universitetskollegiet av följande medlemmar (per 31.12.2013): Tom Berglund, Filip Byfält, Åke Finne, Lotte Granberg-Haakana, Christian Grönroos, Markus Heikkilä, Maria Holmlund-Rytkönen, Tor-Oskar Karlberg, Mikko Laamanen, Camilla Lagerroos, Martin Lindell, Petri Mäntysaari, Marit Nilsson-Väre, Alexandra Ohls, Sebastian Sandberg, Nikodemus Solitander, Erik Stenberg och Pontus Troberg (se s. 26).

## PROREKTORER

Högskolans prorektorer 2013, utsedda av styrelsen genom förslag av rektor, är professorerna Karen Spens, Rune Stenbacka och Lars-Johan Lindqvist, efterträdd av Sören Kock.

Under mandatperioden 1.1.2013–31.12.2015 ansvarar prorektor Karen Spens, professor i logistik och företagsgeografi, för grundutbildningen och prorektor Rune Stenbacka, professor i nationalekonomi, främst för högskolans forskning.

Prorektor Sören Kock, professor i entreprenörskap och företagsledning vid Vasa campus, efterträdde prorektor Lars-Johan Lindqvist, professor i företagsledning vid Vasa campus, som pensionerades 18.12.2013. Kocks mandatperiod löper därmed 19.12.2013–31.12.2015.



## RECTOR'S LIST

Den 29 maj utdelades Svenska handelshögskolans stipendium Rector's List Scholarship 2013. Stipendiet utdelas årligen till en grupp studerande som enligt vissa fastställda kriterier utgör den bästa fem procenten mätt i studieframgång. I kriterierna ingår antalet närvarotermener, antalet studiepoäng samt medelvitsordet för samtliga kurser.



MARS

APRIL

MAJ

## DONATORMIDDAG OCH INVIGNING AV FORSKNINGSCENTRET EPCE

Den 7 februari arrangerade högskolan högtidlig invigning samt donatormiddag. Festligheterna inleddes med invigning av Hankens nybildade forskningscenter Erling-Persson Centre for Entrepreneurship, EPCE. Centret namngavs efter en donation till Hanken på 2,5 miljoner euro från Familjen Erling-Perssons Stiftelse.



## GRÖNROOS SERVICE RESEARCH AWARD

I år tillföll Grönroos Service Research Award Javier Reynoso, professor och direktör vid Service Management Specialization Program vid EGADE Business School i Mexico. Priset utdelas för framstående insatser inom tjänsteforskning och för förmågan att ifrågasätta normer och bedriva banbrytande forskning.

## HANKEN NETWORK DAY

I september fyllde Hanken Network Day aulan med närmare 400 studerande och 50 experter från 20 olika företag. Årets tema var "Focus Career and Entrepreneurship". Företag från olika branscher var representerade och nytt för året var att flera start-up-företag fanns med bland utställarna. Dagen avrundades med Hanken Network Dinner på studentkåren.



JUNI

JULI

AUGUSTI

SEPTEMBER



## HÖGSKOLANS FÖRSTA ELEKTRONISKA TENTAMEN SKREVS

Hanken tog i bruk ett elektroniskt tentamenssystem som innebär att traditionella tentamenstillfällen kan ersättas med eTent. En eTent skrivs i en övervakad sal, ett s.k. tentakvarium.

– Det var smidigt att skriva eTenten, det fungerade ungefär som att skriva epost. Jag uppskattade möjligheten att kunna boka in en tid som passade min tidtabell, sade Erika Nordlund som var först ut att prova systemet.

## KVALITET OCH ANSVAR I UTBILDNINGEN

Hanken handplockades som ett av 25 medlemsuniversitet för medlemskap i gruppen för PRME Champions leadership, där syftet är att gemensamt vidareutveckla och främja aktiviteter som möjliggör ansvarsfull ekonomutbildning. Högskolans rapport om framsteg i arbetet för en ansvarsfull ekonomutbildning tilldelades samtidigt pris för årets bästa rapport. Priset utsågs bland 500 universitetsmedlemmars rapporter, med motiveringen att rapporteringen var nydanande och innovativ.





## HANKENHUSET FYLLDE 60 ÅR

Den 23 oktober var det 60 år sedan Svenska handelshögskolans huvudbyggnad på Arkadiagatan 22 i Helsingfors invigdes. Huset hade i tiderna planerats för ca. 650 studerande och vid invigningen hade Hanken 300 studerande, 7 professorer, 3 förvaltningspersonal och 1 bibliotekspersonal. Idag har Hanken sammanlagt över 2 400 studerande och närmare 240 anställda, bägge campus inräknade.

OKTOBER

NOVEMBER

DECEMBER



## CATHARINA STACKELBERG ÅRETS ALUMN

Årets alumna tillkännagavs under Hankens största alumnevenemang Hankendagen i oktober. Catharina Stackelberg, grundare och verkställande direktör vid Marketing Clinic, utsågs till Årets alumna med motiveringen att hon fungerar som en aktiv länk mellan Hanken och näringslivet samt att hon är en rollmodell för alumner och studerande. Hankendagen och dess tema "Lansering av affärskoncept" samlade över 200 alumner.

## HUMLOG-INSTITUTET FIRADE 5 ÅR

HUMLOG-institutet, The Humanitarian Logistics and Supply Chain Research Institute, firade sitt 5-årsjubileum i november. Under jubileumsseminariet diskuterades utmaningar inom humanitär logistik av Christian Fjäder, ICT Beredskapschef vid Försörjningsberedskapscentralen och Kalle Löövi, direktör för internationell hjälpverksamhet vid Röda Korset Finland. HUMLOG fungerar som en plattform för forskning inom humanitär logistik.



# HANKENS FORSKARSKOLA FICK FLYGANDE START

*Hankens forskarskola som lanserades i februari 2013 har redan visat sig vara ett framgångskoncept.*

– Vi hade en oroväckande nedåtgående trend i antalet sökande till forskarutbildningen. Men nu har vi sett den trenden vända och antalet sökande ökade markant under 2013 jämfört med året innan, säger Wilhelm Barner-Rasmussen, direktör för forskarskolan.

Hur skiljer sig då forskarskolan från de tidigare doktorandstudierna vid Hanken?

– Vi har kort sagt ändrat på strukturerna för vår forskarutbildning och samtidigt kunnat ge ett löfte åt alla doktorander som kommer in här att de garanteras 18 månaders stipendiefinansiering, berättar Barner-Rasmussen.

En garanterad stipendiefinansiering på 18 månader är en av de bästa resurseringarna i Finland. Två stora donationer i samband med forskarskolans start har gjort stipendiefinansieringen möjlig: 200 000 euro till Björn "Nalle" Wahlroos ära på hans 60-årsdag samt ett årligt understöd av Stiftelsen Tre Smeder på 100 000 euro för åren 2013–2014.

– Det här var en mycket uppmuntrande start och ett stort stöd för forskarskolan, säger prorektor Rune Stenbacka, ordförande för forskarskolans styrelse. Det är oerhört viktigt för Hanken att kunna attrahera doktorander av hög kvalitet med goda förutsättningar att bli klara på fyra år.

Förhoppningen är att i framtiden kunna ytterligare förlänga löftet om finansiering till 24 månader.

## PROFESSIONALISERING AV FORSKARUTBILDNINGEN

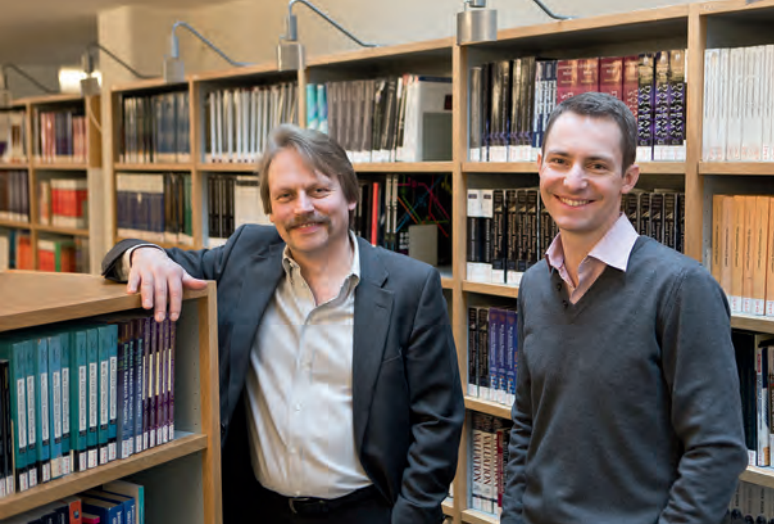
Hankens forskarskola var en av de första som grundades vid ett finländskt universitet. I och med att Hanken omorganiserade studierna och startade forskarskolan har två viktiga framsteg skett.

– För det första kan vi vara tydligare i vår marknadsföring både gentemot donatorer och potentiella studerande; för det andra kan vi nu på ett mer konkret sätt visa potentiella doktorander vad Hanken kan erbjuda, säger Barner-Rasmussen. Forskarutbildningen är idag mycket synligare i vårt utbud och man kan gott säga att den har blivit ett begrepp.

Forscarskolans rekrytering är internationell och cirka hälften av Hankens forskarstuderande är utlänningar. Omkring en tredjedel av forskarstuderandena är svenskspråkiga. Enligt Undervisnings- och kulturministeriets målsättningar ska Hanken utexaminera i genomsnitt 16 doktorer per år under perioden 2013–2016.

– Det är viktigt att vi hela tiden jobbar på att systematisera forskarutbildningen och hjälpa doktoranderna att göra ett bra jobb. Vi vill kunna erbjuda dem en så god handledning och trygg finansiering som möjligt.

Överlag har det enligt Barner-Rasmussen skett en kraftig professionalisering av forskarstudierna under de senaste 20 åren och doktorsexamen har allt tydligare fått rollen av inkörspport till en akademisk karriär. Hankens forskarskola är uppbyggd enligt detta. Studierna är upplagda för att klaras av på fyra år och består under de första 12-18 månaderna främst av strukturerade forskarkurser. Parallellt med dessa utvecklar doktoranderna sina egna avhandlingsprojekt, som får en



RUNE STENBACKA OCH WILHELM BARNER-RASMUSSEN.

större roll ju längre studierna framskrider. Därtill stöder forskarskolan doktoranderna i att utveckla andra kompetenser som behövs för en akademisk karriär, till exempel undervisningsfärdigheter och erfarenhet av att skaffa projektfinansiering. Globalt sett råder ett underutbud på doktorer från ackrediterade universitet och arbetslöshetsgraden bland doktorer är låg, speciellt bland ekonomie doktorer.

#### FÖRSKNINGSMÄSSIGT FRAMGÅNGSRIK

Varför doktorera just vid Hankens forskarskola? Rune Stenbacka konstaterar att Hanken som högskola är forskningsmässigt framgångsrik, speciellt inom sina styrkeområden som är företagsledning och organisation, marknadsföring, finansiell ekonomi och nationalekonomi, men också inom mindre områden som till exempel humanitär logistik.

Högskolan håller hög kvalitet och är samtidigt liten och personlig med en nära kontakt mellan handledare, forskare och doktorander. Dessutom har Hanken goda näringslivskontakter vilket gör det lätt att förena teori och praktik.

– Det är viktigt att söka sig till en högskola där forskningen inom det ämnesområde man är intresserad av är på en hög nivå, poängterar Barner-Rasmussen.

Ansökningen till forskarskolan sker i två omgångar per år; en huvudrunda i mars och en extra ansökningsrunda i september. Ribban för antagning är medvetet hög, avsikten är att locka möjligast motiverade sökande.

## MATS EHRNROOTHS KONSORTIEPROJEKT ERHÖLL FINANSIERING FRÅN FINLANDS AKADEMI

Forskare Mats Ehrnrooth har tillsammans med Ingmar Björkman (Aalto universitetet) och Vesa Suutari (Vasa universitet) erhållit finansiering från Finlands Akademi för konsortieprojektet *Influence without authority: Examining the agency and actions of Human Resource professionals*. Projektets fokus ligger på HR-funktionens möjligheter att påverka företagets beslutsfattande. Speciell vikt fästs vid de faktorer som ökar HR-proffsens möjligheter att påverka inom organisationen.

I konsortiet ingår, utöver forskare från Hanken, Aalto universitetet och Vasa universitet också 12 finländska och nordiska företag samt internationella samarbetspartners.

## TILDELADE PRISER OCH UTNÄMNINGAR UNDER ÅRET

Forskare och universitetslärare Henrika Franck har, som första finländare, fått Grigor Mc Clelland Doctoral Dissertation Award för sin doktorsavhandling *"Ethics in Strategic Management: An Inquiry into Otherness of a Strategy Process"*. Franck har även erhållit andra pris i EDAMBA-tävlingen (European Doctoral Programmes Associations for Management and Business Administration) för samma avhandling.

Forskardoktor Nina Granqvist erhölet priset Roland Calori Prize 2013 för sin artikel *"Rage against Self-replicating Machines: Framing Science and Fiction in the US Nanotechnology Field"*, som hon skrivit tillsammans med Juha Laurila (Turun kauppakorkeakoulu).

Professor Christian Grönroos erhölet Finska Vetenskaps-societetens främsta pris för vetenskapligt arbete, Professor E.J. Nysströms pris. Grönroos tilldelades priset för den internationell erkänsla hans forskning på marknadsföringens område rönt.

Universitetslärare Mikko Vesa tilldelades priset Strategizing Activities and Practice Interest Group 2013 Best Student Paper Award för sin artikel *"Evolutive Consequences of Managerial Practice: Internal Cessation as a Selective Outcome"*. Priset var det första av sin natur att tilldelas finländsk forskning.



# HÖGSKOLANS FORSKNING AV INTERNATIONELL HÖG STANDARD

*Svenska handelshögskolans forskning evaluerades i slutet på år 2012 av en extern panel bestående av framstående internationella forskare. Syftet med evalueringen var att genomföra en systematisk och objektiv analys av forskningen vid Hanken. Panelens rapport och resultat publicerades i början på 2013 och gav Hanken ett bra betyg.*

I sin rapport identifierade evalueringspanelen forskningsområden där forskningen är av högsta internationella standardnivå, områden där forskningen har potential att utvecklas till högsta internationella standard, och områden där forskningen i nuläge är varken internationellt eller nationellt konkurrenskraftig.

Av Hankens tio forskningsområden identifierade panelen åtta områden som ansågs vara internationellt konkurrenskraftiga eller som ansågs ha potential att bli det. Detta är ett oerhört bra resultat och visar att Hankens forskning är av hög internationell standard.

Bland forskningsområdena som panelen bedömde vara av högsta internationella standard fanns finansiell ekonomi, företagsledning och organisation, marknadsföring och nationalekonomi. Dessutom identifierade panelen också delområdet immaterialrätt som ett ämne som uppfyller högsta internationella standard. Som ämnen med utvecklingspotential identifierade panelen entreprenörskap, informationsbehandling, logistik och företagsgeografi, samt redovisning.

## NYA STYRKEOMRÅDEN PÅ BASIS AV EVALUERINGENS RESULTAT

Förutom att ge en extern evaluering av högskolans forskning, erbjöd rapportens resultat även riktlinjer då Hankens styrelse skulle fatta beslut om en ny styrkeområdespolicy. Styrelsen följde evalueringspanelens utlåtande och utsåg de områden där forskningen är av högsta internationella standard till styrkeområden för tidsperioden 1.8.2013–31.7.2018.

- » Finansiell ekonomi
- » Företagsledning och organisation
- » Marknadsföring
- » Nationalekonomi

Enligt rektor Eva Liljebloom kommer Hanken även i fortsättningen att bedriva forskning i alla nuvarande ämnen men betonar att det för en handelshögskola av Hankens storlek är både förnuftigt och resurseffektivt att forskningsmässigt prioritera ett begränsat antal områden.

Svenska handelshögskolan har sedan 1994 utsett styrkeområden för forskning och utbildning för fem år i taget. Styrkeområdena har haft en prioriterad ställning när det gäller högskolans forskningsmässiga satsningar.

# DOKTORSAVHANDLINGAR PUBLICERADE UNDER 2013

## ENLIGT ÄMNE

### FINANSIELL EKONOMI

BUTT HILAL: Asset Pricing in Small Sized Developed Markets.

HYTTINEN LILIA: Pharmaceuticals' Strategic Interactions: Three Essays in Corporate Finance.

VIRK NADER SHAHZAD: Explanations for Finnish Stock Returns with Fundamental and Anomalous Risks.

### FÖRETAGSLEDNING OCH ORGANISATION/ENTREPRENÖRSKAP OCH FÖRETAGSLEDNING

GALKINA TAMARA: Entrepreneurial Networking: Intended and Unintended Processes.

LOUVRIER JONNA: Diversity, Difference and Diversity Management: A Contextual and Interview Study of Managers and Ethnic Minority Employees in Finland and France.

OLIN TOMMY: Det sociala kapitalets inverkan på företagande: En studie i förutsättningarna för företagande i Purmo 1945 – 1976.

VESA MIKKO: There be Dragons! An Ethnographic Inquiry into the Strategic Practices and Process of World of Warcraft Gaming Groups.

### MARKNADSFÖRING

ARANTOLA-HATTAB JOHANNA: Family as a Customer Experiencing Co-Created Service Value.

HOLTTINEN HELI: Cultural Ideals, Practices and Value Propositions in Consumer Everyday Value Creation.

NYMAN HENRICH: Service Profitability: An Augmented Customer Lifetime Value Approach.

### NATIONALEKONOMI

SAXÉN FRANS: Essays on the Economics of Retailing: Payments, Finance and Vertical Restraints.

SCHOLLENBERG LINDA: Essays on the Economics of Environmental and Sustainability Labelling.

### REDOVISNING

ARGYROU ARGYRIS: Developing Quantitative Models for Auditing Journal Entries.

STORÅ JAKOB: Earnings Management Through IFRS Goodwill Impairment Accounting: In the Context of Incentives Created by Earnings Targets.

### STATISTIK

CATANI PAUL: Misspecification and Bootstrap Tests in Multivariate Time Series Models with Conditional Heteroskedasticity.

Alla avhandlingar finns att läsa på [www.hanken.fi/dhanken](http://www.hanken.fi/dhanken)



# NYA EKONOMER GER HANKEN BRA BETYG

## *Det ser bra ut på arbetsmarknaden för utexaminerade hanketter.*

Sysselsättningsgraden är hög och arbetsuppgifterna motsvarar studierna, framkommer det av en enkät som Finlands Ekonomiförbund SEFE gjorde bland dem som utexaminerats från de finländska högskolorna 2007 respektive 2012. År 2007 var Hankens svarsprocent 40, år 2012 var den 66,3. Av de hanketter som varit i arbetslivet i fem år var endast sex procent arbetslösa då de utexaminerades, och ingen av dem var arbetslös då enkäten gjordes.

Bland de hanketter som hunnit vara i arbetslivet endast ett år då undersökningen gjordes var bara två procent arbetssökande vid tidpunkten för utexamineringen. Hanken kunde uppvisa en större andel fastanställda (49 procent) än de övriga högskolorna.

Överlag är de hanketter som svarat på undersökningen mer internationellt inriktade än de andra respondenterna och en betydande del (22 procent) arbetar utomlands. De hanketter som utexaminerades 2012 upplevde också i större utsträckning än andra respondenter att studierna hade utvecklat deras förutsättningar för entreprenörskap.

Ser man till dem som utexaminerats år 2007 får Hanken bättre poäng än andra universitet när det gäller språk samt förmågan att kommunicera på olika språk. Hanken får också bättre poäng när det gäller att under studietiden utveckla sina sociala färdigheter, såsom att arbeta i grupp och uppträda. Högskolans kontakt till näringslivet fick också beröm.

SEFEs enkät publicerades hösten 2013, då universiteten också tillkännagav resultaten av den nationella så kallade Kandidatresponsenkäten, som gjordes bland alla dem som avlagt kandidatexamen under vårterminen 2013.

I Kandidatresponsenkäten framkom att hanketterna är något nöjdare med sina liv och relationer än kandidater från andra finländska universitet. Dessutom hade Hanken den högsta svarsprocenten bland alla universitet i Finland, 59,1 procent, ett bra resultat då det antal svar som kommer in per universitet påverkar den framtida resursallokeringen, d.v.s. hur mycket pengar t.ex. Hanken tilldelas av Undervisnings- och kulturministeriet.






## PRIS FÖR HÖGKLASSIGA AVHANDLINGAR

EM Annika Alftan tilldelades RELEX Supply Chain Award 2013 för sin magisteravhandling i logistik och företagsgeografi "Collaborative Buyer-Managed Forecasting: a new framework to create a competitive supply chain in the grocery sector". Alftans avhandling utsågs till Europas bästa magisteravhandling 2013 i ämnet försörjningskedjor, med motiveringen att avhandlingen var intressant, betydelsefull och gav nya perspektiv på ett aktuellt problem.

EM Jessica Jungell-Michelsson tilldelades Familjeföretagarnas Förbund i Finlands (Perheyritysten liito, PL) Matti Koiranen – Family Entrepreneurship Research Award för sin magisteravhandling i ämnet entreprenörskap. Hon belönades för en solid och teoretisk grund i sin avhandling "Anställning av familjemedlemmar i familjeföretag, den svåra balansgången".



## RECTOR'S LIST SCHOLARSHIP 2013

Det årliga stipendiet Rector's List Scholarship, som tilldelas de studerande som utgör den bästa fem procenten mätt i studieframgång, tillföll följande personer:

Katrin Ahlbäck  
Richard Cawen  
Sabina Hellström  
Philipp Hinz  
Päivi Hutukka  
Kim Liljedal  
Stella Lönnholm  
Matias Mannevaara

Robert Nykopp  
Elina Pitkonen Piguet  
Tobias Romar  
Maria Sippel  
Simon Storbjörk  
Jennifer Träsk  
Jae Vanden Berghe  
Heini Virtanen

# HEDERSUTNÄMNINGAR FÖR MAGISTERAVHANDLINGAR OCH UTBYTESSTUDIER

## HEDERSUTNÄMNINGAR FÖR MAGISTERAVHANDLINGAR

Hanken delade genom donerade medel ut namngivna hedersutnämningar för läsårets nio bästa magisteravhandlingar. Hedersstipendierna utsågs bland samtliga studerande som under läsåret fått vitsordet Utmärkt eller Mycket god för sina avhandlingar. Hedersutnämningarna tilldelades följande personer:

Kåre Björkstrand  
Julianne Börman  
Henna Korpela  
Kaisa Lehtinen  
Olga Neselevska

Tobias Romar  
Dennis Sundvik  
Steffen Suuronen  
Mikaela Åkerberg

## HEDERSUTNÄMNINGAR FÖR UTBYTESSTUDIER

Högskolan delade även genom donerade medel ut hedersstipendier till de bäst presterande studerandena inför deras stundande utbytesstudier. Hedersstipendierna, baserade på studerandenas studietakt i kombination med vitsord, tilldelades följande personer:

Emma Backlund  
Henrietta Backlund  
Jockum Backman  
Casimir Berner  
Cecilia Borgman  
Patrick Castrén  
Cotyso Costineanu  
Kasper Dahlberg  
Sofie Dalkarl  
Raymond Edelmann  
Teemu Friman  
Johan Grotell  
Nora Hortling  
Katri Kanerva  
Anna Kilaile

Caroline Martin  
Phuong Ha Nguyen  
Santeri Niemelä  
Alexandra Nordström  
Iida Oksanen  
Carl Saurén  
Anna af Schultén  
Sebastian Seppänen  
Erik Stadigh  
Sofia Stadigh  
Jussi Uusitupa  
Anna Välimäki  
Linda Wiklund  
Thomas Zambra

# EXTERNA DONATIONER STÄRKER HANKENS POSITION

*Externa donationer är oerhört viktiga för Hankens utveckling. De inkomna medlen hjälper bland annat till att trygga forskningens återväxt och att bibehålla Hankens internationella konkurrenskraft.*

De donationer Hanken fick ta emot år 2013 uppgick till närmare 143 000 euro.

Av medlen allokerades 100 000 euro som stipendier till forskarskolan och närmare 43 000 euro till modernisering och utveckling av undervisningsmiljön. Under år 2014 kommer fokus att ligga på satsningar som förenklar undervisningen, såsom smartboards och andra tekniska lösningar. Förbättringarna genomförs på både Helsingfors och Vasa campus.

Tack vare Stiftelsen Tre Smeders donation på 100 000 euro säkras fem forskarstuderandes finansiering under ett år.

– Hankens forskning är av hög kvalitet och vi vill genom vår donation till forskarskolan möjliggöra att doktoranderna kan satsa helhjärtat på sin forskning utan att behöva jobba vid sidan om studierna. Eftersom Undervisningsministeriet har en ny finansieringsmodell är det viktigt för Hanken att uppnå målsättningen att utexaminera 16 doktorer per år under perioden 2013–2016, säger stiftelsens ombudsman Patrik Lerche.

## NAMNGIVNA CENTER OCH PROFESSURER

Den officiella invigningen av Hankens nya forskningscenter Erling-Persson Centre for Entrepreneurship hölls i februari 2013. Centret namngavs efter att Hanken erhållit en donation på 2,5 miljoner euro från familjen Erling-Perssons stiftelse. Donationen gavs i samband med fundraising-

kampanjen HANKEN 100, med avsikt att stärka Hankens grundkapital. Centrets målsättning är att bedriva högklassig forskning inom entreprenörskap och familjeföretagande på ett innovativt sätt.

De största donatorerna till kampanjen har under året 2013 fått namngivna professorer som tack för sitt engagemang:

- » Frank den Hond utsågs i februari 2013 till Ehrnrooth professor i företagsledning och organisation. Professuren är namngiven efter en donation från Louise och Göran Ehrnrooth stiftelse.
- » Thommie Burström har i juni 2013 utnämnts till Rettig Capital forskardoktor i entreprenörskap och företagsledning. Tjänsten är namngiven efter en donation från Rettig Capital Oy Ab.
- » Gyöngyi Kovacs, direktör för Hankens institut för humanitär logistik HUMLOG, utnämndes i juni 2013 till Erkko professor i humanitär logistik. Professuren är namngiven efter en donation från Jane och Aatos Erkkos stiftelse.
- » Timo Korkeamäki har den första augusti 2013 tillsatts som Pentti professor i finansiell ekonomi, efter en donation från Karin och Heikki Pentti.

– Externa donationer är livsviktiga för Hankens utveckling, säger Hankens rektor Eva Liljeblom. På grund av den minskande statliga finansieringen kommer vi även i fortsättningen att behöva externt engagemang för att kunna bibehålla vår internationella konkurrenskraft.



## DET GÅNGNA ÅRET INOM PARTNERPROGRAMMET

- » I januari ordnades Hanken Finance Day-seminariet med temat "The Digital Revolution 2.0" samt Hanken Premium Partner-lunchen.
- » Hanken Premium Partner-företagen deltog i både undervisningen och alumnseminarier med sina gästföreläsare och experter.
- » I samband med Rector's List-stipendieutdelning i maj träffade partnerföretagens representanter de belönade toppstuderandena.
- » Hanken Network Day ordnades för tredje gången med 20 deltagande företag kring temat "Focus Career and Entrepreneurship". Dagen, som avslutades med Hanken Network Dinner, organiserades i samarbete med studerande från SHS och Hanken Entrepreneurship Society.
- » Genom Partnerprogrammet deltog företagen i karriärseminarier och CV check-in-tillfällen på Hanken. Företagen erbjöd också studerande möjligheter att stifta närmare bekantskap med det dagliga arbetet inom bolagen genom skräddarsydda temadagar.
- » I Vasa inleddes Partnerprogrammets verksamhet under 2013. Under Partnerdagen i oktober fick studerande en inblick i potentiella framtida karriärstigar och partnerföretagens affärsverksamhet.
- » Hanken Premium Partner-företagen fick namngivna föreläsningssalar och grupparbetsrum i huvudbyggnaden i Helsingfors.

Under år 2013 var följande företag med i Partnerprogrammet:

Hanken Premium Partner: Fazer, KPMG och PwC

Hanken Partner: EY

Hanken Vasa Partner: Dermoshop, Estlander & Partners och Wärtsilä





# FORTBILDNING PÅ TOPPNIVÅ

*Hankens fortbildning kan se tillbaka på ett gott fjolår med rankingresultat på toppnivå för Executive Education-utbildningen och förnyad AMBA-ackreditering.*

Hanken & SSE Executive Education som grundades 2005 har idag en väletablerad position på marknaden i Finland och kring Östersjön.

– Genom SSE-samarbetet har också Financial Times rankingresultat för vår Executive Education-utbildning fortsatt att vara på toppnivå i Nordeuropa, säger VD Sari Salojärvi. Verksamheten har också fokuserat allt mer på ledarskapsprogram och kundbasen har breddats med kunder från flera olika industrier.

Omsättningen blev i år 2,15 miljoner euro med en vinst på 6 procent. Som speciella framgångar kan nämnas det första öppna programmet för unga chefer samt lanseringen av den bästsäljande svenska managementboken "This is Lean" på den finska marknaden. Hankens fortbildning uppnådde också tidernas bästa resultat vad gäller kundnöjdhet, i medeltal över 5,8 av 7 möjliga.

– Framtiden ser samtidigt både utmanande och lovande ut för oss. Utmanande eftersom efterfrågan på vårt utbud följer de allmänna ekonomiska trenderna och tillväxten ännu låter vänta på sig. Lovande för att vi ändå kunnat bibehålla vår lönsamhet och hålla alla våra löpande program igång samtidigt som vi dessutom har skapat en del nya, säger Salojärvi.

## FÖRNYAD AMBA-ACKREDITERING

År 2013 var Hanken MBA-programmets sextonde verksamhetsår och verksamheten uppvisade en balanserad ekonomi i enlighet med tidigare år. Ett

omfattande utvecklingsarbete för att se över MBA-programmets innehåll – Project Nova – inleddes.

Hankens Executive MBA-program blev ännu en gång ackrediterat av internationella Association of MBAs (AMBA), som beviljar den mest ansedda ackrediteringen för MBA-program.

– Ackrediteringen är ett tecken på fortsatt förtroende för Hanken Executive MBA både vad gäller programmets utformning och utveckling. För både studerande och alumner är ackrediteringen en garanti för att programmet håller högsta internationella standard gällande såväl struktur, innehåll som stöd, säger programdirektör Annika Vatanen.

Internationella ackrediteringar är allt viktigare för handelshögskolor både i Finland och ute i världen. Utöver AMBA-ackrediteringen är Hanken också EQUIS-ackrediterad sedan år 2000.

## ÖKAD OMSÄTTNING FÖR FORTBILDNINGEN I VASA

Hankens fortbildning i Vasa ökade sin omsättning för tredje året i rad. Under året hade man totalt 251 deltagare från 118 företag. För andra året i rad samlades österbottniska tillväxtföretag till ett 16 dagars program. Under året påbörjades också projektet Hanken New Ventures med målsättningen att bygga en innovationsplattform vid Vasa campus.

– Tanken är att plattformen både skall främja entreprenörskap och kreativitet hos våra studerande samt intensifiera samarbetet med alumnätverket och det omkringliggande näringslivet, säger fortbildningsdirektör André Österholm.

## CEFA:S TJUGONDE KURS STARTADE

WCEFIR, Hankens Wallenberg Center for Financial Research, påbörjade den tjugonde CEFA-kursen.

CEFA19-programmet slutfördes under 2013 och CEFA20-programmet (2013-2014) startade. OP-Private Banker (OPPB)-programmet 2012–2013 avslutades våren 2013 och på senhösten 2013 startade det andra OPPB-programmet med 18 anmälda deltagare.

WCEFIR är en viktig finansieringskälla för institutionens doktorandverksamhet. Centret betalade under 2013 ut 135 762 euro i doktorandstipendier.

## HANKEN FORTBILDNING 2013\*

Omsättning (EUR)	3 360 761
Undervisningsdagar (öppna program)	191
Undervisningsdagar (skraddarsydda program)	247
Workshops	36
Antal deltagare	1160

\* Hanken & SSE Executive Education, Hanken Executive MBA, Hanken Fortbildning Vasa samt WCEFIR (exklusive Hankens övriga kompetenscentra).



## ANTAL SÖKANDE OCH ANTAGNA TILL GRUNDUTBILDNINGEN SAMT ANTALET SOM MOTTAGIT STUDIEPLATS

SÖKANDE	2011	2012	2013
Integrerade kandidat- och magisterutbildningen på svenska	967	1025	1133
Magisterprogram på svenska	129	111	133
Magisterprogram på engelska	351	413	401
Totalt	1447	1549	1667

ANTAGNA	2011	2012	2013
Integrerade kandidat- och magisterutbildningen på svenska	247	251	276
Magisterprogram på svenska	55	56	53
Magisterprogram på engelska	111	114	148
Totalt	413	421	477

MOTTAGIT	2011	2012	2013
Integrerade kandidat- och magisterutbildningen på svenska	223	228	254
Magisterprogram på svenska	45	55	53
Magisterprogram på engelska	57	64	92
Totalt	325	347	399

## ANTAL INSKRIVNA STUDERANDE HÖST 2013

INSKRIVNA	HELSINGFORS			VASA			TOTALT
	Närvarande	Frånvarande	TOTALT	Närvarande	Frånvarande	TOTALT	
Ekonomie kandidat	1000	121	1121	291	29	320	1441
Ekonomie magister	544	85	629	131	27	158	787
Forskarstuderande	108	21	129	24	4	28	157
INSKRIVNA FÖR EXAMEN TOTALT	1652	227	1879	446	60	506	2385



## AVLAGDA EXAMINA

EKONOMIE DOKTORSEXAMEN	2011	2012	2013
Helsingfors	13	10	11
Vasa	2	3	4
TOTALT	15	13	15

EKONOMIE MAGISTEREXAMEN	2011	2012	2013
Helsingfors	197	205	189
Vasa	42	50	65
TOTALT	239	255	254

EKONOMIE KANDIDATEXAMEN	2011	2012	2013
Helsingfors	192	186	170
Vasa	53	51	57
TOTALT	245	237	227

## PUBLIKATIONER

PUBLIKATIONSKATEGORI	2011	2012	2013
Antal referentgranskade publikationer (total)Klass A1-A4 & C1	225	225	189
Antal publikationer i JUFO* - Nivå 3	8	25	18
Antal publikationer i JUFO* - Nivå 2	56	62	55
Antal publikationer i JUFO* - Nivå 1	91	86	88
Antal publikationer i JUFO* - Nivå 0	120	107	93
Antal publikationer i FT45-tidskrifter**	5	12	14
Konkurrensutsatt extern forskningsfinansiering (total)	811395	1278448	1817300

\* Nationell Publikationsforumklassificering

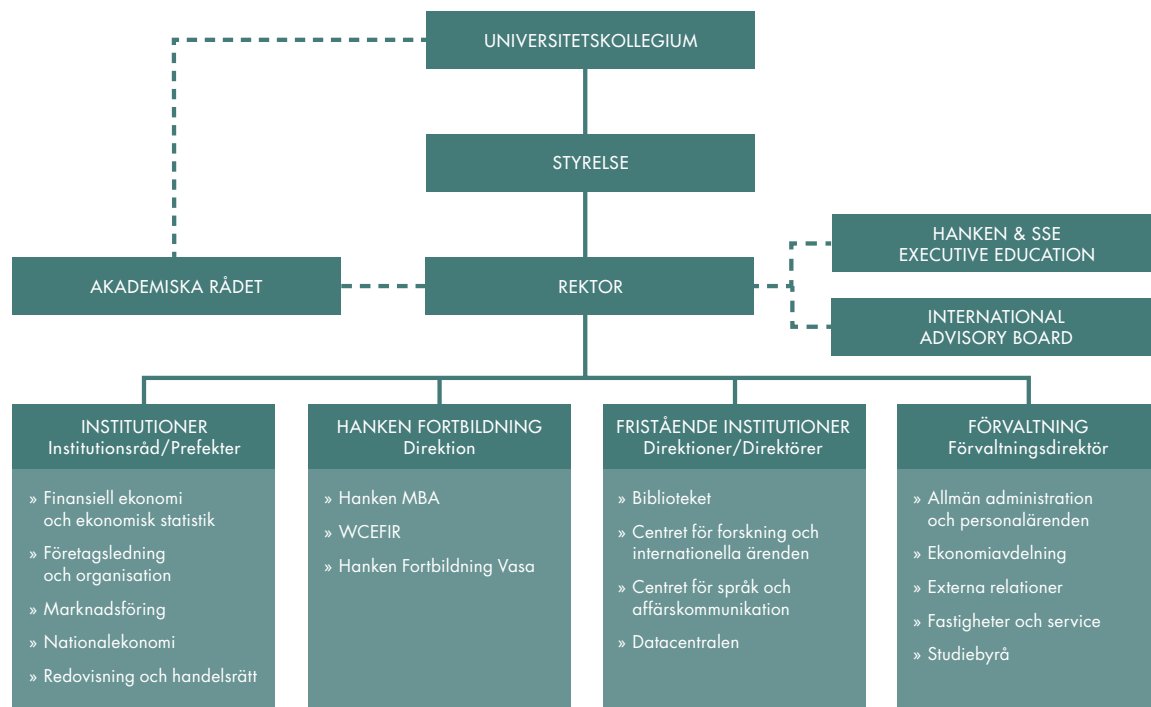
\*\* De 45 tidskrifter som används av Financial Times för att sammanställa ranking av handelshögskolor



# HANKENS PERSONAL

ÅRSVERKEN	2013
Professorer	29,7
Forskardoktorer, universitetslärare & postdok.forskare	36,6
Lektorer & universitetslektorer	37,3
Doktorander & projektforskare	14,7
Timlärare	11,2
Summa undervisande & forskande personal	129,5
Bibliotekspersonal	12,6
IT-personal	9,8
Övrig administrativ & servicepersonal	70,1
Biträdande personal inom forskning & undervisning	5,6
Summa stödpersonal	98,1
ÅRSVERKEN TOTALT	227,6

# HANKENS ORGANISATIONSKARTA

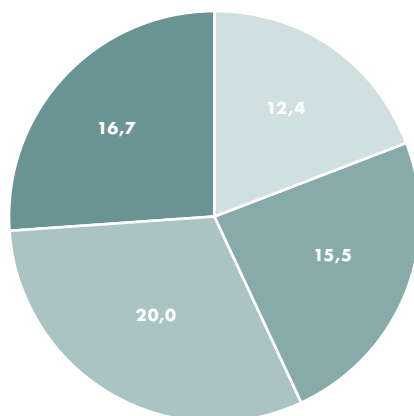


# ÅRETS PLACERINGSVERKSAMHET

Svenska handelshögskolans investerings- och finansieringsverksamhet för donations- och matchningsmedlen är utlokaliserad på två externa portföljförvaltare. Medlen har placerats i offentligt noterade aktier och i placeringsfonder som förvaltar aktier och ränteinstrument.

Investerings- och finansieringsverksamhet	2013	2012
Portföljavkastning (%)	11%	13%
Överskott (MEUR)	4,2	2,2
Fonden för verkligt värde (MEUR)	3,7	1,2
Utlokaliserad förvaltning totalt (MEUR)	64,6	58,2

## PLACERINGSKATEGORIER



Riktlinjerna för den utlokaliserade placeringsverksamheten fastställs av Svenska handelshögskolans styrelse som via sitt placeringsutskott följer upp placeringsverksamheten regelbundet.

- Inhemskas börsnoterade aktier
- Placeringarna i aktiefonder som placerar i noterade utländska aktier
- Räntebärande noterade instrument: Företagsinstrument
- Räntebärande noterade instrument: Penningmarknadsinstrument och övriga aktörer

TOTAL UTLOKALISERAD FÖRVALTNING ÅR 2013: 64,6 MEUR

RESULTATRÄKNING (EUR)	2013	2012
ORDINARIE VERKSAMHET		
INTÄKTER		
Understöd	3 587 235,7	3 454 220,64
Intäkter från affärsliknande verksamhet	1 639 612,59	1 430 776,42
Övriga intäkter	158 403,2	97 487,01
INTÄKTER TOTALT	5 385 251,49	4 982 484,07
KOSTNADER		
Personalkostnader	-15 303 550,13	-14 640 689,41
Av- och nedskrivningar	-21 689,60	-46 533,51
Övriga kostnader	-8 285 549,14	-7 627 960,79
KOSTNADER TOTALT	-23 610 788,87	-22 315 183,71
TILLFÖRDA MEDEL		
INTÄKTER		
Donationer	142 939,00	310 420,00
Överföring till fond	-142 939,00	-310 420,00
	-18 255 537,38	-17 332 699,64
INVESTERINGS- OCH FINANSIERINGSVERKSAMHET		
INTÄKTER		
Dividendintäkter	791 051,03	486 948,48
Ränteintäkter	74 746,65	142 809,08
Övriga intäkter	1 880 880,34	1 589 017,86
Försäljningsvinster	2 257 232,26	941 826,48
KOSTNADER		
Räntekostnader	-611,01	-3 217,06
Övriga kostnader	-23 116,22	-22 579,21
Försäljningsförluster	-731 824,75	-923 648,63
	-13 977 179,08	-15 121 542,64
ALLMÄNNA UNDERSTÖD		
Statlig finansiering	16 617 000,00	18 128 000,00
UPPLÖSNING AV FOND		
	137 721,10	
DIREKTA SKATTER		
	-119 913,77	-25 600,53
<b>RÄKENSKAPSPERIODENS RESULTAT</b>	<b>2 657 628,25</b>	<b>2 980 856,83</b>



BALANSRÄKNING (EUR)	2013	2012
AKTIVA		
BESTÅENDE AKTIVA		
Materiella tillgångar		
Maskiner och inventarier	0,00	21 689,60
Placeringar		
Aktier och andelar	6 967 260,03	7 027 260,03
Självtäckande fonder	59 095,21	58 937,16
BESTÅENDE AKTIVA TOTALT	7 026 355,24	7 107 886,79
RÖRLIGA AKTIVA		
Kortfristiga fordringar		
Försäljningsfordringar	922 091,82	853 534,76
Övriga fordringar	406 407,69	230 302,80
Resultatregleringar	654 389,42	469 426,69
Finansiella värdepapper	64 564 070,39	58 101 067,57
Kassa- och banktillgodohavanden	8 863 171,18	10 025 073,67
RÖRLIGA AKTIVA TOTALT	75 410 130,50	69 679 405,49
<b>AKTIVA TOTALT</b>	<b>82 436 485,74</b>	<b>76 787 292,28</b>
PASSIVA		
EGET KAPITAL		
Grundkapital	61 429 390,22	61 429 390,22
Självtäckande fonder	59 095,21	58 937,16
Fonden för verkligt värde	3 683 349,44	1 219 063,14
FRITT EGET KAPITAL		
Verksamhetskaptal	6 285 092,24	6 285 092,24
Fonden Hankens Vänner	322 137,90	316 420,00
Balanserad vinst	546 206,78	546 206,78
Räkenskapsperiodens överskott/underskott	2 657 628,25	2 980 856,83
	77 963 756,87	72 835 966,37
FRÄMMANDE KAPITAL		
Kortfristigt		
Erhållna förskott	1 605 683,18	1 372 321,38
Leverantörsskulder	747 399,04	339 637,04
Övriga skulder	1 976 834,06	1 830 712,50
Resultatregleringar	142 812,59	408 654,99
	4 472 728,87	3 951 325,91
<b>PASSIVA TOTALT</b>	<b>82 436 485,74</b>	<b>76 787 292,28</b>



# BESLUTANDE OCH RÅDGIVANDE ORGAN

## HANKENS STYRELSE

31.12.2013

Ordförande	Styrelseordförande Björn Wahlroos (extern)
Vice ordförande	VD Jannica Fagerholm (extern)
	Styrelseordförande Philip Aminoff (extern)
	Professor Johan Knif
	IKT-koordinator Kicka Lindroos
	Postdoktoral forskare Charlotta Niemistö
	Ekon. stud. Rasmus Savander
	Professor Tore Strandvik
	Lektor Susanna Taimitarha
	Styrelsemedlem Johanna Tidström (extern)

## LEDNINGSGRUPPEN

31.12.2013

Rector, professor Eva Liljebom  
 Prorektor, professor Sören Kock  
 Prorektor, professor Karen Spens  
 Prorektor, professor Rune Stenbacka  
 Forskningsdirektör Maj-Britt Hedvall  
 Förvaltningsdirektör Mauno Lindroos  
 Direktör för Externa relationer Nina Olin  
 Personalchef Elina Stadigh  
 Byråchef för Studiebyrån Linda Gerkman

## UNIVERSITETSKOLLEGIET

31.12.2013

### PROFESSORER

Tom Berglund  
 Christian Grönroos  
 Maria Holmlund-Rytönen  
 Martin Lindell  
 Petri Mäntysaari  
 Pontus Troberg

### LÄRARE, FORSKARE OCH ÖVRIG PERSONAL

Åke Finne  
 Lotte Granberg-Haakana  
 Mikko Laamanen  
 Marit Nilsson-Väre  
 Alexandra Ohls  
 Nikodemus Solitander

### STUDERANDE

Filip Byfält  
 Markus Heikkilä  
 Tor-Oskar Karlberg  
 Camilla Lagerroos  
 Sebastian Sandberg  
 Erik Stenberg



## AKADEMISKA RÅDET

31.12.2013

Ordförande      Rektor Eva Liljebom  
Viceordförande      Prorektor Sören Kock

### REPRESENTANTER FÖR INSTITUTIONERNA

Professor Maria Holmlund-Rytkönen  
Professor Frank den Hond  
Professor Anders Löflund  
Professor Minna Martikainen  
Forskardoktor Topi Miettinen

### REPRESENTANTER FÖR HÖGSKOLANS PROFESSORER

Professor Christian Grönroos  
Professor Kenneth Högholm

### REPRESENTANTER FÖR ÖVRIGA LÄRARE, FORSKARE OCH ÖVRIG PERSONAL

Universitetslärare Jannika Lassus  
Universitetslektor Anne Rindell

### REPRESENTANT FÖR SPRÅKCENTRET

Universitetslektor Martti Mäkinen

### STUDERANDEREPRESENTANTER

Wiktoria Hallberg  
Camilla Mäkinen





HANKEN SVENSKA HANDELSHÖGSKOLAN

**HELSINGFORS**

ARKADIAGATAN 22, PB 479, 00101 HELSINGFORS, FINLAND  
TEL +358 (0)9 431 331, FAX +358 (0)9 431 33 333

**VASA CAMPUS**

BIBLIOTEKSGATAN 16, PB 287, 65101 VASA, FINLAND  
TEL +358 (0)6 3533 700, FAX +358 (0)6 3533 703

INFO@HANKEN.FI  
HANKEN.FI